

ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ЦЕНТР ВНЕШКОЛЬНОЙ РАБОТЫ»



## СВИДЕТЕЛЬСТВО участника

Республиканского семинара директоров образовательных  
организаций дополнительного образования детей  
«Формирование современных управленческих и организационно-экономических  
механизмов в системе дополнительного образования детей»

вручается

\_\_\_\_\_  
*Серовой Марина Юрьевна*  
\_\_\_\_\_

Директор ГБУ ДО «РЦВР»

Р.А. Идрисов

г. Казань  
19 октября 2016 г.

